

## المحاسبة التحليلية ودورها في اتخاذ القرارات الإدارية (تحويل البيانات المحاسبية إلى قرارات استراتيجية)

### لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة والرؤساء التنفيذيين.
- مدراء الإدارات.
- مدراء الإدارات المالية.
- مدراء المشاريع.
- محاسبو التكاليف.
- المحللون الماليون.
- المدققون الداخليون.

### الأهداف

- تمكين المشاركين من تحقيق الأهداف التالية:
- التعرف على دور المحاسبة التحليلية كأداة أساسية في نظام المعلومات الإداري.
- التمييز بين المحاسبة المالية والمحاسبة التحليلية من حيث الأهداف والمستخدمين.
- القدرة على استخدام بيانات التكاليف في تسعير المنتجات والخدمات بشكل تنافسي.
- استخدام التحليل المالي لتقييم كفاءة الأداء التشغيلي.
- تزويد الإدارة بتقارير محاسبية تحليلية تدعم القرارات الاستراتيجية بعيدة المدى.
- تطوير مهارات الرقابة على التكاليف واكتشاف الانحرافات قبل وقوعها.

### تفاصيل النشاط

التاريخ 23 – 27 أغسطس 2026 (دبي)

11 – 15 أكتوبر 2026 (القاهرة)

20 – 24 ديسمبر 2026 (دبي)

الموعد 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط عربي والمصطلحات (عربي، انجليزي)

التكلفة \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر

### المحتويات

#### الأساسيات والمدخل التحليلي

- مفهوم المحاسبة التحليلية وعلاقتها بوظائف الإدارة.
- تصنيف التكاليف لأغراض اتخاذ القرار (ثابتة، متغيرة، مختلطة).
- مفاهيم التكاليف ذات الصلة بالقرار.
- الفرق بين مراكز التكلفة ومراكز المسؤولية في التحليل الإداري.

#### تحليل العلاقة بين التكلفة والحجم والربح

- دراسة وتحليل نقطة التعادل (كيف نحسب متى تبدأ المؤسسة بالربح؟).
- تحديد هامش الأمان للمنظمة وكيفية تعزيزه.
- تحليل أثر تغير الأسعار أو التكاليف على صافي الأرباح.
- استخدام التحليل التحليلي في تخطيط المبيعات المستهدفة.

#### المحاسبة التحليلية لخدمة قرارات التسعير

- طرق التسعير المبنية على التكلفة الإجمالية أو المتغيرة.
- استراتيجيات التسعير في ظل المنافسة أو الطلب المحدود.
- كيفية التعامل مع الطلبات الخاصة.
- تحليل ربحية المنتجات أو الخدمات بشكل منفصل.
- دور المحاسب التحليلي في دعم قرارات قسم التسويق.

#### الموازنات كأداة تحليلية للرقابة

- إعداد الموازنة المرنة وكيفية اختلافها عن الموازنة الثابتة.
- تحليل الانحرافات بين الأداء الفعلي والمخطط.
- استخدام الموازنات في تقييم أداء مدراء الإدارات.
- ربط التحليل المالي بنظام المكافآت والحوافز القائم على الإنجاز.
- دور الموازنات التحليلية في إدارة التدفقات النقدية.

#### الاتجاهات الحديثة والتقارير الإدارية

- المحاسبة عن التكاليف على أساس النشاط ودورها في دقة التحليل.
- بطاقة الأداء المتوازن كأداة للتحليل الشامل (مالي وغير مالي).
- كيفية صياغة تقارير المحاسبة التحليلية لرفعها للإدارة العليا.
- استخدام التكنولوجيا وبرامج الحاسب في التحليل المحاسبي السريع.